

Referat fra bestyrelsesmøde i IBA Erhvervsakademi Kolding d. 7. april 2026

Følgende bestyrelsesmedlemmer deltog i mødet:

Brian Stein (BST), formand Ole Kjær (OK), næstformand Carsten Antonisen (CA)

Britt Salomonsen (BS) Knud Erik Langhoff (KL) Gitte Skare (GS)

Susan Christensen (SCH)

Natasja Nielsen (NN), studerende

Malak Abou-Chlih (MA), studerende

Kim Riis (KIRI), medarbejderrepræsentant

Følgende deltog ikke i mødet:

Afbud fra Henrik Baadsgaard (HBG), medarbejderrepræsentant

Gæster:

Kim Vorret (PWC), Kim Jørgensen (KIJO), Søren L. Mandsberg (SLMA)

Desuden deltog uden stemmeret:

Carsten Vikkelsøe (CAVI), rektor

Henrik Kjær Christensen (HKC), direktør for efter- og videreuddannelse

Malene Schøning Hansen (MHAN), sekretær/referent

1. Godkendelse af dagsorden

Indstilling: Bestyrelsen godkender dagsorden.

Beslutning: Bestyrelsen godkendte indstillingen.

2. Godkendelse af referat fra sidste møde

Indstilling: Bestyrelsen godkender referat.

Beslutning: Bestyrelsen godkendte indstillingen.

3. Orientering v/ bestyrelsesformand Brian Stein

Formanden gennemgår de væsentligste begivenheder og udviklinger på IBA inden for de seneste 12 måneder.

Der er taget afsked med rektor Jeannette Lemmergaard, hvor Henrik Kjær Christensen træder til som konstitueret rektor.

Bestyrelsesformand Jørgen Pedersen sygemeldes, hvor Brian Stein træder til som konstitueret formand.

Carsten Vikkelsøe træder til som ny rektor d. 20. november 2025.

Bestyrelsesformanden takker for opbakningen til bestyrelsen.

4. Status på IBA ved rektor Carsten Vikkelsøe

Rektor præsenterer tre nedslag.

1. Ny organisation pr. 1 april 2026.

Mål med nye den nye organisation er at forenkle organisationen og forretningsgangen.

2. Ansøgertal

1. prioritetsansøger til kvote 2 pr. 15. marts 2026 er 217, 4 mindre end i 2024.

3. Kendskab til IBA

Der arbejdes for at øge kendskabet til IBA, bl.a. ved at øge brobygningsindsatsen overfor ungdomsuddannelserne i IBA's dækningsområde.

5. Årsrapport og revisionsprotokollat 2025 v/Carsten Vikkelsøe og Kim Vorret

Årsrapport og revisionsprotokollat for 2025 fremlægges og gennemgås af revisor Kim Vorret. Carsten Vikkelsøe supplerer og orienterer om økonomisk udvikling fra 1. kvartal 2026.

Årets resultat udgør et overskud på 11,4 mio. kr., som bestyrelsen finder tilfredsstillende.

Indstilling: Bestyrelsen drøfter og godkender årsrapport og revisionsprotokollat for 2025.

Beslutning: Bestyrelsen godkendte årsrapport og revisionsprotokollat 2025

6. Afrapportering af strategisk rammekontrakt for kontraktperioden 2022-2025 v/Søren Mandsberg

Kontraktperioden for den strategiske rammekontrakt 2022-2025 er udløbet. Der er indgået en ny et årig kontrakt, mens uddannelsessektoren afventer Uddannelses- og forskningssektorens nye model for styringsramme.

Afrapporteringen dækker både året 2025 og hele kontraktperioden.

IBA vurderer, at målene i kontraktperioden er nået i acceptabel grad for mål 1 (Trivsel og læring), og er nået i tilfredsstillende grad for mål 2 (Viden), mål 3 (kompetencer) og mål 4 (EVU). Rammekontrakten indeholder 12 indikatorer.

I kontraktperioden har 6 udviklet sig klart positivt, 5 lidt negativt, 1 klart negativt.

Hvis der ses på året 2025 ift. året før, har 7 udviklet sig positivt, 1 marginalt negativt.

Indsatser er iværksat for de indikatorer, der er udfordrende.

Der er en tilfredsstillende fremdrift i rammekontraktens understøttende aktiviteter.

Indstilling: Bestyrelsen godkender afrapportering af strategisk rammekontrakt

Beslutning: Bestyrelsen godkendte afrapportering af strategisk rammekontrakt

7. Pause

8. Strategi v/Carsten Vikkelsøe

Rektor præsenterer IBA's strategi 2026 – 2029

På bestyrelsesmødet i december 2025 gav bestyrelsen rektor mulighed for at bearbejde den principgodkendte strategi med henblik på en endelig godkendelse på bestyrelsesmødet d. 7. april 2026.

Der er udarbejdet forslag til ny strategiformulering, som er vedlagt.

IBA Erhvervsakademi Kolding

Havneparken 1

6000 Kolding

Telefon: +45 72 11 82 00

CVR: 31642124

EAN: 5798000560260

www.iba.dk

IBA uddanner til fremtidens erhvervsliv i Danmark og i verden.

Virksomheder efterspørger medarbejdere, der kan omsætte viden til værdi i praksis. Samtidig ændrer teknologi, digitalisering og globalisering kompetencekravene hurtigere end tidligere. Dette stiller nye krav til videregående uddannelser. Studerende skal ikke kun have stærk faglig viden, men også evnen til at arbejde på tværs af fagligheder, teknologier og internationale sammenhænge.

IBA spiller en central rolle i at uddanne mennesker med de kompetencer, virksomheder og samfund har brug for. Dette gøres gennem praksisnære uddannelser, tæt samarbejde med erhvervslivet og et internationalt udsyn.

Med strategien for 2026–2029 sættes retningen for, hvordan IBA i de kommende år vil udvikle uddannelser, viden og samarbejde med virksomheder – til gavn for studerende, erhvervsliv og samfund.

Ambitionen er klar: IBA uddanner til fremtidens erhvervsliv i Danmark og i verden.

Derfor fokuseres på:

- Digitale kompetencer
- Globalt udsyn
- Tæt samspil med virksomheder.

I tilhørende bilag er forslag til ny strategiformulering vedlagt.

Indstilling: Bestyrelsen godkender strategien.

Beslutning: Bestyrelsen godkendte strategien

9. Uddannelsesreformen v/Carsten Vikkelsø

Status på uddannelsesreformen, som bestyrelsen tog til efterretning.

10. De studerendes stemme

De studerende angiver, at det er vanskeligt at engagere studerende til fællesarrangementer. Formanden opfordrer de studerende til at fortsætte arbejdet med at skabe et godt studiemiljø.

11. Eventuelt

Gitte Skare tilbyder at invitere repræsentanter fra Dansk industri til arrangement på IBA. Rektor og Gitte Skare arbejder videre på dette.

12. Tak for denne gang – Formandens ord

Tak til bestyrelsen.